

GEBR. DE KONING

KLANTVERHAAL



GEBR. DE KONING KIEST 4PS ALS PARTNER VOOR DE TOEKOMST

"Door te kiezen voor één totaalpakket hebben we inzicht in het volledige (financiële) plaatje."



GEBR. DE KONING

Aanpakker van land en water

Aannemersbedrijf Gebr. De Koning is niet zo maar een aannemersbedrijf; dit familiebedrijf opereert al jaren op de grens van land en water. Hun geschiedenis gaat helemaal terug naar griendhouthandelaren in de 17e eeuw. Van griendhouthandel tot innovatieve aannemer van civiele bouwprojecten, Gebr. De Koning is een bedrijf met een rijke geschiedenis en een duidelijke toekomstvisie. Om deze visie te realiseren konden ze niet om digitalisatie heen. Met de ERP-software 4PS Construct kozen ze voor een toekomstbestendig platform waarop zij de komende jaren bouwen aan hun visie. Johan Veen, hoofd ICT bij Gebr. De Koning, neemt ons mee in hun reis naar de toekomst.



Niet langer alles zelf doen

“We werkten, zoals zoveel bedrijven, met losse Excel-bestanden, een apart boekhoudpakket en een achterliggende database”, vertelt Veen. “Dat werkte in het begin wel, maar op een bepaald moment merk je toch dat je niet alles zelf kan onderhouden en ontwikkelen. Wij wilden verder bouwen en groeien, met software waar we alle processen in konden opnemen. Denk hierbij dus ook aan materieelbeheer, projectbewaking en financiële administratie. Dat lukte niet door alles zelf te bouwen, daarom gingen we op zoek naar mensen die daar wél thuis in zijn.”

Gezocht: software op maat van de branche

Gebr. De Koning voert een brede scope van werkzaamheden uit: van bouwkuipen tot spooronderdoorgangen met een projectduur van enkele dagen tot enkele jaren. Vooral het ondersteunen van deze breedte was voor Gebr. De Koning een belangrijke factor bij het maken van hun keuze.

In hun zoektocht naar het geschikte ERP klopten ze bij meerdere partijen aan, maar geen enkele partij sloot zo goed aan bij hun behoeften en processen als 4PS Construct.

Veen licht toe: “Voor ons was het van cruciaal belang dat de software alle processen uit de GWW ondersteunt. Bij 4PS en 4PS Construct merkten we dat alles heel dicht op de materie zat. Dat zagen we met name terug in de kostendragers en elementen en de inrichting van arbeid en materieel. Ook de termijnmotivering op basis van de RAW-systematiek en de mogelijkheid om de projectbewaking op basis van een Work Breakdown Structure (WBS) te doen waren voor ons grote pluspunten. Dat 4PS Construct gebaseerd is op Microsoft-technologie was een mooi extraatje dat ons vertrouwen gaf in de toekomstbestendigheid van het platform.”

Een beetje van onszelf en een beetje van 4PS!

Inmiddels werken ze bij Gebr. De Koning al bijna 2 jaar met 4PS Construct. Een goed moment dus om de balans op te maken. “Ik durf te stellen dat het een geslaagd traject was! Wel was het aanbrengen van structuur in alle data en processen een uitdaging. Omdat we van een versnipperde situatie overgingen naar één uniform systeem, moesten we goed nadenken over hoe we het precies willen inrichten. We hielden ook bepaalde keuzes uit het verleden opnieuw tegen het licht,” vertelt Veen.

“Voor ons was het van cruciaal belang dat de software alle processen uit de GWW ondersteunt. Bij 4PS en 4PS Construct merkten we dat alles heel dicht op de materie zat.”

“Zo’n ERP-implementatie is natuurlijk hét moment om te kijken waar je staat, waar je heen wilt en hoe je jouw processen daarop inricht. Het is het ideale moment om nieuwe keuzes te maken.”

Op de vraag of de 4PS consultants hen ondersteunden bij het maken van deze keuzes grinnikt Veen. “Ja, we hebben 4PS wel om advies gevraagd. De consultants nemen natuurlijk hun ervaring en best practices mee, maar elk bedrijf blijkt toch uniek. Voor een deel hebben we deze adviezen en aanbevelingen gevolgd, en voor een deel hebben we onze eigen keuzes gemaakt. Een beetje van onszelf en een beetje van 4PS dus!”

Meer financieel inzicht en efficiënter werken

Wanneer we vragen naar de voordelen van werken met 4PS Construct hoeft men bij Gebr. De Koning niet lang na te denken. Door te kiezen voor één totaalpakket waarin alle processen

geïntegreerd zijn, kreeg het bedrijf vooral inzicht in het volledige (financiële) plaatje, over alle projecten heen. Dat was in het verleden wel eens anders volgens Veen.

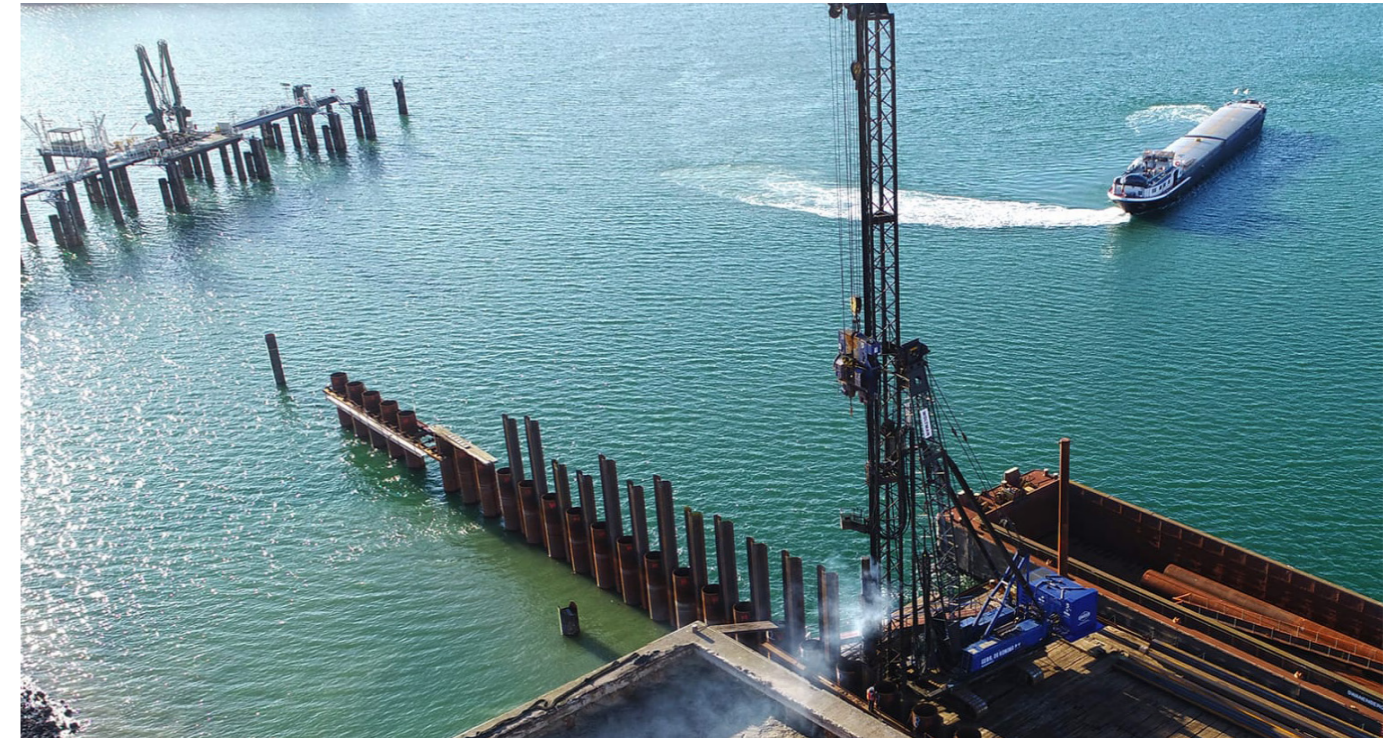
“Er was geen uniformiteit. Projectleiders hadden allemaal een eigen manier van rapporteren. Door alles in één systeem op gestandaardiseerde manier bij te houden, halen we veel makkelijker een totaaloverzicht uit het systeem. Dat is echt een sterk punt.”

Ook voor de projectleiders bij Gebr. De Koning is meer inzicht een verademing. Waar ze voorheen regelmatig een uitdraai moesten aanvragen bij de boekhouder om inzicht te krijgen in hun project, houden ze nu realtime vinger aan de pols. Iedere projectleider ziet op projectniveau alle projectposten; uitvoerders kunnen vanuit het project zelf materieel aanvragen. Medewerkers kregen zo dus niet alleen meer inzicht,

ze werken ook een stuk efficiënter. “Er zit absoluut een winfactor in die integratie van alle processen. Op projectniveau komt alles uiteindelijk samen waardoor we goed inzicht hebben in welk werk nu wel en niet belast wordt. Dit alles scheelt ons echt heel veel tijd,” benadrukt Veen.

Verandering is niet altijd eenvoudig

De voordelen waren duidelijk, toch was niet iedereen onmiddellijk een voorstander voor een nieuwe manier van werken. “Mensen die vooroplopen zagen onmiddellijk in dat deze manier van werken nodig was om te blijven groeien. Anderen vonden het lastiger om aan de slag te gaan met een ERP. Het betekende namelijk dat ze afscheid moesten nemen van snel een handgeschreven bon maken. Maar uiteindelijk merkte iedereen wel dat door het standaardiseren en digitaliseren we uiteindelijk het hele proces behoorlijk versnelden”, aldus Veen.



De cloud: de vraag is niet of, maar wanneer

Nu de basis van 4PS Construct staat, richt Gebr. De Koning de blik naar de toekomst. “Er bestaat geen twijfel over dat wij uiteindelijk ook naar de cloud gaan. Op het moment dat wij kozen voor 4PS Construct hadden we al geïnvesteerd in eigen servers die de software prima konden draaien. Nu is het tijd om na te denken over de volgende stap. Dat is dus in eerste instantie overstappen naar 4PS Construct in de cloud, maar we onderzoeken ook de mogelijkheden om aan de slag te gaan met de 4PS Grafische Resource Planning (GRP) en de 4PS Uren App.

Ook het Microsoft Power Platform biedt mogelijkheden voor het verder digitaliseren van de bouwplaats die we graag verder willen onderzoeken”, vertelt Veen.

Blijf bij je core business

Tot slot deelt Veen nog één gouden tip voor bedrijven in de bouwnijverheid die op zoek zijn naar passende bedrijfssoftware. “Kijk naar je core business. Wat voor bedrijf ben je? Wat is voor jou belangrijk en vind je dat terug in de software? Voor ons was het belangrijk dat onze werkwijze als GWW-bedrijf past in de software; en dat is zeker het geval in 4PS Construct.”

“Er zit absoluut een winfactor in de integratie van alle processen. Op projectniveau komt alles uiteindelijk samen waardoor we goed inzicht hebben in welk werk nu wel en niet belast wordt. Dit alles scheelt ons echt heel veel tijd.”

